

## Newsletter



## はぐくみ企業年金と企業型DC――比べてみると、やっぱり企業型DC!

退職金制度として、はぐくみ企業年金と企業型確定拠出年金(企業型DC)の名前を耳にする機会が増えまし た。どちらも老後資金づくりを目的としていますが、**誰がリスクを負い、どれだけ資産形成が期待できるか** が大きく違います。

はぐくみ企業年金は制度上は確定給付(DB)型で、**将来の給付額を会社が約束**し、**運用の責任も会社が負 います**。利回りは国債の水準にほぼ連動するため、資産が増えやすい制度とは言えません。「従業員に投資を **させたくない**」「**役員だけ多く積み立てたい**」といったニーズには対応しやすい仕組みです。

企業型確定拠出年金は毎月の掛金を確定させ、**従業員一人ひとりが**投資信託などから**運用商品を選びま** す。会社は掛金以上のリスクを負わずに済み、従業員は元本確保型や長期の成長を目指す世界分散型ファン ドなど、**自分に合ったリスク水準を選択可能**です。

導入・運営コストは、はぐくみ企業年金と企業型DCで大きな差がないケースも多く、**「費用の多寡」だけ** では優劣がつけづらくなっています。むしろ、「会社がどこまでリスクを抱えるか」「従業員にどこまで資産 **形成のチャンスを開くか**」という視点で、**自社の"軸"をどこに置くかを決めることが重要**です。基本線とし ては、**従業員全体の退職金制度は企業型DC**、とくに**原資を増やさず始められる選択制DC**を土台に据え、必 要に応じて経営者向けの別枠としてはぐくみ企業年金を検討する、という発想になります。

まずは、自社の退職金制度を「企業型DCを前提とした設計」にするかどうかを、採用・定着や人件費の将 来像と合わせて検討してみることが大切です。 、DCの方が資産を大きく育てるチャンスがある!∕

	企業型DC (総合経営サービス型)	はぐくみ
月額掛金	3,000~55,000 円	1,000円〜 基本給・役員報酬の20%まで ( <b>上限40万円</b> )
運用商品の選択	<b>自由に選べる</b> 投資信託等 + 元本確保型	選べない
資産の成長	期待できる	大きくは期待できない※
運用責任	従業員本人	企業
投資教育	努力義務 (マウンティンがサポート)	義務なし
受取	原則60歳以上	退職、休職、 育児・介護休業時

はぐくみ企業年金の利回り:2025年度は0.3% (前年の10年国債平均利回りの①1年平均と②5年平均のいずれか低い方)

1.190 ■積立額 →はぐくみ →確定拠出年金

毎月2万円を25年間拠出した場合 利回り:企業型DC=年5%、はぐくみ=年0.3%で計算

## 次号予告(2025年12月号)

次回は、「そもそも投資って何? ギャンブルとどこが違うのか」をテーマにお届けします。投資の前提を 押さえたうえで、企業型DC(とくに選択制)を導入することが、自社の人事・退職金戦略にどんな意味を 持つのかを整理します。







CLICK



マンガが動画になりました!

企業型DC導入支援実績 1 UUU 社!

株式会社マウンティン (SOKEI DC Alliance)

**©** 03-3911-4649